

UNITAT 8

LA DIRECCIÓ DE LA PRODUCCIÓ

ECONOMIA DE L'EMPRESA
1 BATXILLERAT

La direcció de la producció

La **producció** és l'obtenció de béns o serveis a partir de la combinació d'una sèrie de factors productius, segons una tecnologia específica.

La **funció de producció** és la funció transformadora o fabricadora de béns, serveis o productes dins de l'empresa.

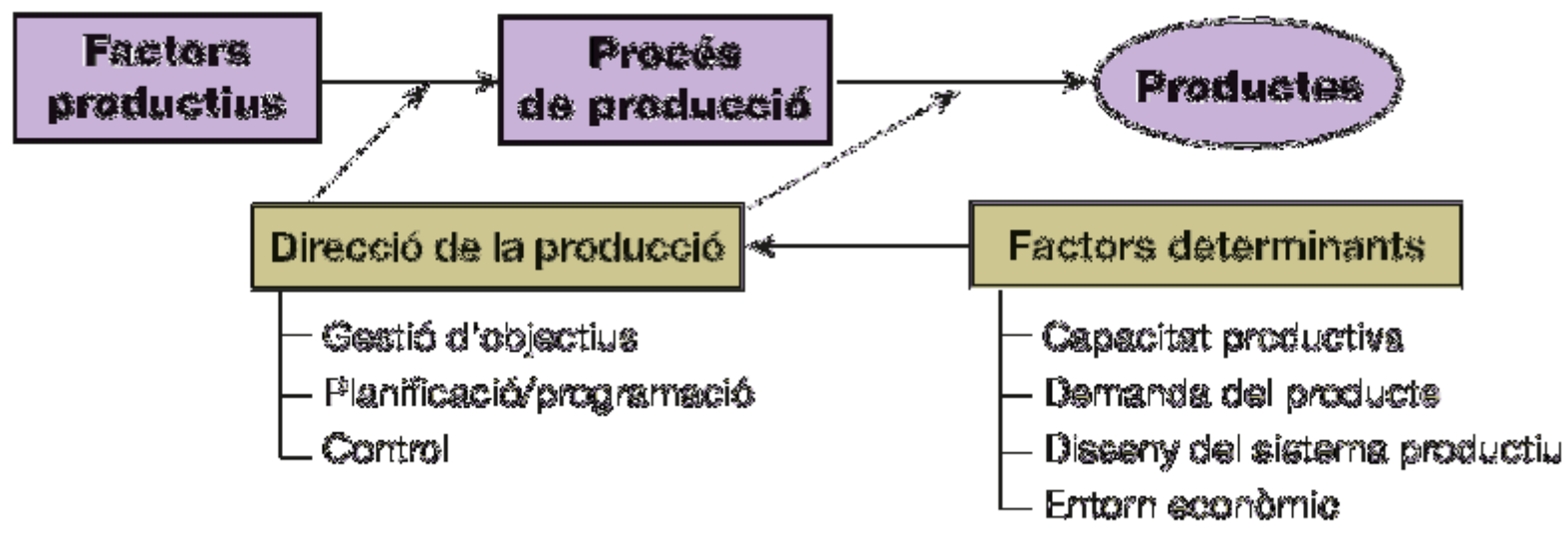
Els **objectius** genèrics son:

- .- L'organització
 - .- La gestió
 - .- El control
- } de les operacions de transformació

La direcció de la producció

La funció de producció és competència del departament de producció.

L'esquema podria ser:



Sistema de producció

La direcció de la producció

Els **factors determinants o limitadors** que la direcció de la producció ha de considerar per prendre decisions sobre la producció:

Factors limitadors

- **Capacitat productiva:** Producció màxima que està en funció del número de màquines o la mà d'obra.
- **Demanda del producte:** marca la quantitat de producte que ven l'empresa.
- **Disseny del sistema productiu:** estructura dels processos que integren el sistema productiu.
- **Entorn econòmic:** situacions externes (oportunitats i amenaces).

La planificació de la producció

La **planificació de la producció** permet gestionar el sistema de producció amb criteris d'eficàcia i d'eficiència amb l'objectiu de fabricar un producte en les quantitats necessàries i en un temps determinat.

- Eficàcia: Sistema de producció ha d'assolir els objectius pel que fa a la quantitat, qualitat i terminis de realització.
- Eficiència: Màxim producte amb el mínim cost.

Fases de la planificació de la producció

- **Pla estratègic**: previsió a llarg termini sobre els objectius, capacitat productiva, inversions, ... de l'empresa.
- **Previsió de vendes**: vendes potencials que s'han de satisfer.
- **Pla magistral de producció**: estructuració de les necessitats de materials i de mà d'obra amb relació als costos de l'empresa.
- **Programa de producció**: determinació de les ordres de producció a curt termini.

La planificació de la producció

Aquest sistema de planificació es complementa amb



- **Control operatiu de producció:** Regulació de la programació per si s'ha d'adaptar a canvis.
- **Control econòmic de producció:** Vigilància i estudi dels costos de la producció i de la seva desviació.

El sistema MRP

El **sistema MRP** és la planificació dels materials necessaris per elaborar un producte en el temps. Es determinen les necessitats i disponibilitats de matèries primeres per la producció.

Informació que cal conèixer per dur a terme el sistema MRP

- **Programa de producció:** què i quan s'ha de produir.
- **Llistes de materials:** components materials que formen el producte.
- **Disponibilitat d'inventaris:** quines existències materials hi ha als magatzems.
- **Ordres de compres pendants:** què s'ha demanat als proveïdors i que encara no ha arribat al magatzem.
- **Terminis:** temps necessari per aconseguir cada material.



Sistema MRP. Sigla de la seva denominació en anglès: **Material Requirement Planning** (planificació de necessitats materials).

Mètodes i tècniques de planificació de la producció

Hi ha una sèrie de tècniques per planificar projectes de producció que permeten programar i controlar.

Aquestes mètodes introdueixen:

- .- planificació temporal
- .- usen sistemes de producció complexos
- .- compostos per diverses activitats executades en un ordre temporal concret
- .- el temps es una variable econòmica

Treballarem les següents tècniques:

- mètodes **PERT-CPM** - representacions gràfiques complexes.
- gràfiques **GANTT**- representacions gràfiques senzilles.

- Etapes:
- Definir el projecte i totes les activitats.
 - Determinar les relacions entre les activitats i l'ordre de precedència
 - Assignar el temps de durada de cada activitat.

El mètode PERT-CPM (I)

El mètode **PERT-CPM** és una tècnica de planificació de la producció en la qual s'esquematitza, mitjançant la tècnica de grafs, la realització d'un projecte de producció en les seves diferents situacions i activitats.

Abans d'iniciar la representació gràfica s'ha de considerar:

- Cal definir les situacions i les activitats que suposen l'inici i el final del projecte.
- Hi ha d'haver un ordre de relació entre les activitats. S'ha de saber quines tenen que acabar per a que em puguin començar d'altres.
- Les activitats han de ser independents entre elles.

El mètode PERT-CPM (II)

Activitat	Descripció	Durada(dies)	Precedents
A	Instal·lació de components interns	2	-
B	Modificar sostre i terra	3	-
C	Construir xemeneia	2	A
D	Instal·lar estructura	4	B
E	Instal·lar sistema de control	2	C
F	Instal·lar dispositiu de control	5	D
G	Inspecció i control	2	E,F

