



Activitats finals

- 1> Explica què és la funció d'aprovisionament.
- 2> Posa tres exemples de cicle d'aprovisionament d'empreses comercials o productores.
- 3> Comenta les diferències entre les matèries primeres i les mercaderies.
- 4> Explica per què les existències serveixen per aprofitar les economies d'escala.
- 5> Com creus que la inflació pot afectar la gestió d'aprovisionament?
- 6> Explica què són els costos de manteniment d'inventaris.
- 7> Podries fer una estimació de quins són els costos de ruptura d'estocs?
- 8> Comenta per què el nivell de les existències s'ha de considerar com un equilibri a la gestió d'aprovisionament.
- 9> Una empresa es dedica a la fabricació i distribució d'un producte. Normalment en distribueix 18 000 unitats anuals. Darrerament, la demanda ha estat oscil·lant, cosa que ha fet que es mantingui un estoc de seguretat de productes acabats de 400 unitats. Aquesta empresa elabora mensualment 1500 unitats. Amb aquestes dades, realitza el gràfic d'inventaris corresponent, i raona els diferents conceptes que hi apareguin.
- 10> L'empresa OLA ven articles de platja. Un d'aquests articles és un para-sol, del qual s'estima que tindrà una demanda anual aproximada de 24 000 unitats. Per evitar que l'empresa es quedi sense existències si el producte té molt èxit, es mantindrà un estoc de seguretat de 300 unitats. L'empresa fa les seves comandes cada dos mesos al fabricant de Taiwan per un volum de 4 000 unitats per comanda. Amb aquestes dades, realitza el gràfic d'inventaris, i raona'n els diferents conceptes.
- 11> Una empresa utilitza anualment 50 000 kg d'una matèria primera per a la producció. El cost aproximat de gestionar cada comanda és de 350 € i el cost anual d'emmagatzematge és de 5,25 €/kg. Calcula el volum de la comanda òptima, el nombre de comandes, la cadència òptima i el cost total de gestió d'inventaris si el preu d'adquisició és de 2,84 €/kg i l'estoc de seguretat és 750 kg.
- 12> Una empresa productora necessita 9 000 components anuals per a la seva producció. El preu és de 9,02 €/u, el cost de realitzar una comanda és de 15,03 € i la taxa de cost del magatzem és del 15%. Calcula'n la comanda òptima, el nombre esperat de comandes i el temps esperat entre comandes.
- 13> Explica la relació que hi ha entre la comanda òptima i la cadència òptima.
- 14> Calcula la demanda anual que realitza una empresa d'un determinat producte de 240 €/u si la comanda òptima és de 650 unitats, el cost de realitzar una comanda és de 25 € i el cost de tenir una unitat en el magatzem és de 12 €.
- 15> Comprova que, per a l'exercici anterior, el volum de comanda òptima minimitza realment el cost total de gestió de mercaderies.
- 16> Calcula la comanda òptima i la resta d'indicadors per a una matèria primera d'una empresa productora que presenta una demanda anual de 30 000 unitats, un preu de compra de 9,02 €/u, un cost per comanda de 5,41 € i una taxa de cost de magatzem de l'11%.
- 17> Resol l'exercici anterior per als diferents valors de r i raona les diferències trobades: 9 %, 12 % i 15 %.
- 18> Calcula el punt de comanda d'un producte que té una demanda mensual estimada de 60 000 unitats, el seu estoc de seguretat és de 15 000 unitats i el termini d'aprovisionament és de 7 dies.
- 19> Una empresa fixa per a un producte del seu magatzem un estoc de seguretat de 10 000 kg. Sap que el termini de lliurament del proveïdor és de 15 dies i estima que la demanda anual d'aquest producte és de 360 000 unitats. Calcula'n el punt de comanda. Com canvia si el termini de lliurament es redueix a 5 dies?
- 20> Classifica les existències següents del magatzem d'una empresa utilitzant el model ABC de gestió d'inventaris.

Codi article	E5	T7	F9	S8	D3	A4	C7	K9	V8	V2
Consum anual (en €)	10	700	80	200	500	16	800	320	960	280

- 21> Explica i relaciona el sistema JIT de gestió d'inventaris amb la reducció global dels costos de les existències, i identifica concretament quins són els costos que poden disminuir.